

Der Regierende Bürgermeister von Berlin
Senatskanzlei – Kulturelle Angelegenheiten
V B Ap

Berlin, den 22. Okt. 2013

Telefon: 90228 721

E-Mail: Michael.Appelt@Kultur.Berlin.de

0915 A

An den
den Vorsitzenden des Hauptausschusses
über
den Präsidenten des Abgeordnetenhauses von Berlin

über Senatskanzlei – G Sen –

Kapitel 0310 – Kulturelle Angelegenheiten
Titel 68342 – Theater am Kurfürstendamm Hans Wölffer GmbH & Co. KG
(Bühnen am Kurfürstendamm)

Rote Nummer: 1000
Drucksache Nr. 17/1100

Rote Nr. 0915 (Wirtschaftspläne – 2. Sammelvorlage)
Kult: 0113, 0113-02

Vorgang: 41. Sitzung des Hauptausschusses vom 25. September 2013

Ansätze (tabellarisch) zu allen thematisierten Titeln, und zwar für das

abgelaufene Haushaltsjahr 2012:	460.000 €
laufende Haushaltsjahr 2013:	460.000 €
kommende Haushaltsjahr 2014/2015 (Entwurf):	460.000 €
Ist des abgelaufenen Haushaltsjahres 2012:	460.000 €
Verfügungsbeschränkungen:	0 €
aktuelles Ist 2013:	391.650 €

Gesamtkosten: entfällt

Der Hauptausschuss hat in seiner oben bezeichneten Sitzung Folgendes beschlossen:

„Der Vorsitzende teilt mit, dass die Fraktionen in der Sprecherrunde zur Auflage Nr. 8 zum Haushalt 2012/2013 einvernehmlich übereingekommen sind, die zuständigen Senatsverwaltungen stichprobenartig zur Vorlage der Finanzierungspläne von Zuschussempfängern im Rahmen von Projektförderungen aufzufordern. Eine Vorlage von Wirtschaftsplänen, wie ursprünglich gewollt, ist nach Klärung mit der Senatsverwaltung für Finanzen nicht möglich.“

Jede Fraktion kann fünf Zuschussempfänger im Rahmen von Projektförderungen vorschlagen, deren Finanzierungsplan vorzulegen ist. Frist für die Vorschläge ist der 27. September 2013.

Die Liste der vorgeschlagenen Zuschussempfänger wird dem Senat und den betroffenen Senatsverwaltungen danach zugeleitet, verbunden mit der Aufforderung, die Finanzierungspläne jeweils rechtzeitig zur 2. Lesung des betroffenen Einzelplanes vorzulegen.“

Der Ausschuss stimmt diesem Vorschlag und Verfahren zu.

Ich bitte, den Beschluss damit als erledigt anzusehen.

Hierzu wird berichtet:

Mit Hinweis auf die Rote Nr. 0915 (Wirtschaftspläne – 2. Sammelvorlage) wurde der Wirtschaftsplan 2014/2015 der Bühnen am Kurfürstendamm dem Kultur- und Hauptausschuss bereits vorgelegt und im Kulturausschuss (2. Lesung am 16. 09. 2013) verhandelt.

Der Wirtschaftsplan 2014/2015 der Bühnen am Kurfürstendamm ist diesem Schreiben nochmals beigelegt.

Klaus Wowereit
Regierender Bürgermeister

Wirtschaftsplan 2014/2015

Bühnen am Kurfürstendamm

Titel: 68342

Kulturelle Angelegenheiten

Titel: 68342

Übersicht zum Wirtschaftsplan Bühnen am Kurfürstendamm

	Plan/€		vorl. IST/€
	2014	2015	2012
Bilanzpositionen			
Aktiva	6.177.536	6.168.981	6.480.904
I. Anlagevermögen (Summe)	76.594	54.394	98.794
I. a) Sachanlagen	67.800	45.600	90.000
I. b) Finanzanlagen	8.794	8.794	8.794
II. Umlaufvermögen (Summe)	4.677.500	4.677.500	4.940.844
II. a) Vorräte/Material	35.000	35.000	35.000
II. b) Fertigerzeugnisse	0	0	0
II. c) Forderungen	4.292.500	4.292.500	4.530.506
II. d) liquide Mittel	350.000	350.000	375.339
III. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	1.423.442	1.437.087	1.441.266
Passiva	6.177.536	6.168.981	6.480.904
I. Eigenkapital (Summe)	0	0	0
I. a) Grundkapital (gezeichnetes Kapital)	0	0	0
I. b) Rücklagen (nach Verwendung)	0	0	0
I. c) Bilanzergebnis	0	0	0
I. ca) Jahresergebnis	0	0	0
I. cb) Ergebnisvortrag	0	0	0
I. cc) Rücklagenveränderungen	0	0	0
II. Sonderposten für Zuschüsse	0	0	0
III. Fremdkapital (Summe)	6.177.536	6.168.981	6.480.904
III. a) Rückstellungen	146.700	146.700	162.000
III. b) kurzfristige Verbindlichkeiten	5.540.836	5.532.281	5.809.729
III. c) langfristige Verbindlichkeiten	490.000	490.000	509.176

Kulturelle Angelegenheiten

Titel: 68342

Übersicht zum Wirtschaftsplan Bühnen am Kurfürstendamm

	Plan/€		vorl. IST/€
	2014	2015	2012
Erfolgsrechnung (GuV)			
Erträge (Summe)	5.935.571	6.031.611	8.125.678
I. Betriebsertrag (Summe)	5.705.451	5.801.611	7.895.544
I. a) Umsatzerlöse (auch Gebühren, Beiträge)	4.653.865	4.759.231	6.683.327
I. b) Mieten und Pachten	737.803	729.153	184.905
I. c) Verwaltungskostenerstattung	0	0	0
I. d) Sonstige Betriebserträge	313.783	313.227	1.027.312
II. Betriebsfremde Erträge (Summe)	120	0	134
II. a) Zuwendungen des Bundes und von anderen Ländern	0	0	0
II. b) Zuwendungen Dritter	0	0	0
II. c) Zinserträge	120	0	134
II. d) Sonstige betriebsfremde Erträge	0	0	0
III. Zuschüsse des Landes Berlin (Summe)	230.000	230.000	230.000
konsumtiv	230.000	230.000	230.000
investiv	0	0	0
Aufwendungen (Summe)	5.917.308	6.023.056	7.503.239
I. Personalaufwand	3.212.772	3.234.773	4.127.521
Sachaufwand	1.003.255	1.057.162	1.673.366
Abschreibungen	22.200	22.200	22.000
IV. Sonstiger Aufwand (Summe)	1.679.081	1.708.921	1.680.352
IV. a) Schuldendienst (Zinsaufwendungen)	762	900	0
Zuwendungen und Zuschüsse (ohne Investitionen)	0	0	0
besondere Finanzierungsausgaben	0	0	0
IV. d) sonstiger betrieblicher Aufwand	1.678.319	1.708.021	1.680.352
Jahresergebnis (Erträge abzgl. Aufwendungen)	18.263	8.555	622.440
nachrichtlich:			
investives Volumen	0	0	0
Projektförderung	0	0	0

#	Erfolg (GuV)	vorl. IST 2012 T€	PLAN 2013 T€	PLAN 2014 T€	PLAN 2015 T€	Abw. Plan 2014 zu 2013 abs. in %	
1	Umsatzerlöse	6.683	6.561	4.654	4.759	-1.907	-29%
2	davon Kartenverkauf, Eintrittsgelder, Nutzungsentgelte, Teilnehmergebühren ...	3.981	4.337	2.442	2.501	-1.895	-44%
3	davon andere Erlöse (z.B. Gastspiel, Kataloge)	2.702	2.224	2.212	2.258	-12	-1%
4	Bestandsveränderungen	0	0	0	0		
5	Aktivierete Eigenleistungen	0	0	0	0		
6	Sonstige betriebliche Erträge	1.442	921	1.281	1.272	360	39%
7	davon Spenden	0	0	0	0		
8	davon öffentliche Zuwendungen & Zuschüsse	230	230	230	230		
9	Summe betrieblicher Erträge	8.126	7.482	5.935	6.032	-1.547	-21%
10	Kulturfachlicher Sachaufwand (Spielbetrieb)	1.673	1.855	1.003	1.057	-852	-46%
11	davon Material, RHB und Waren	820	340	358	398	18	5%
12	davon bezogene Leistungen	853	1.514	645	659	-869	-57%
13	davon kulturf. freie Mitarbeiter & Honorarkräfte	0	0	0	0		
14	davon andere kulturf. Sachaufwendungen	0	0	0	0		
15	Personalaufwand	4.128	3.723	3.213	3.235	-510	-14%
16	davon Löhne, Gehälter	2.969	2.935	2.526	2.517	-409	-14%
17	davon Sozialabgaben, Altersversorgung	395	469	415	418	-54	-11%
18	davon Einstellung in Personalrückstellungen	0	0	0	0		
19	davon Honorare	571	294	271	300	-23	-8%
20	davon sonstiger Personalaufwand	193	25	0	0	-25	-100%
21	Abschreibungen	22	22	22	22		
22	Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.680	1.740	1.678	1.708	-62	-4%
23	davon Grundstücks- und Gebäudeaufwand	835	819	801	804	-18	-2%
24	Summe betriebliche Aufwendungen	7.503	7.340	5.917	6.022	-1.423	-19%
25	Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0	0		
26	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	1	1	1		
27	Erträge aus Beteiligungen	0	0	0	0		
28	Aufwendungen aus Beteiligungen	0	0	0	0		
29	Erträge aus der Auflösung von Sonderposten	0	0	0	0		
30	Aufwend. a. d. Einstellung v. SoPo/Verbindlichk.	0	0	0	0		
31	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	622	141	18	9	-123	-87%
32	Außerordentliche Erträge	0	0	0	0		
33	Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0	0		
34	Steuern	0	-1	-1	0		0%
35	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	622	142	18	9	-124	-87%
36	Ergebnisvortrag	0	0	0	0		
37	Entnahmen aus Rücklagen	0	0	0	0		
38	Einstellung in Rücklagen	0	0	0	0		
39	Bilanzergebnis	622	142	18	9	-124	-87%

#	Erfolg (GuV) - Bemerkungen
I	
II	
III	
IV	
V	
VI	
VII	
X	

#	Zuschüsse	vorl. IST 2012 T€	PLAN 2013 T€	PLAN 2014 T€	PLAN 2015 T€	Abw. Plan 2014 zu 2013 abs. in %	
1	Zuschüsse	230	230	230	230		
2	konsumtive Zuschüsse	230	230	230	230		
3	konsumtive institutionelle Zuschüsse	230	230	230	230		
4	Kulturressort: konsumtive institutionelle Mittel	230	230	230	230		
5	Kulturressort: Zuschüsse für Ausbildungsmittel	0	0	0	0		
6	Kulturress.: kons. inst. für FM / BIM	0	0	0	0		
7	Land Berlin: Sonstige kons. institut. Zuschüsse	0	0	0	0		
8	andere Bundesländer: kons. institut. Zuschüsse	0	0	0	0		
9	öffentl. Kulturinstitutionen: kons. inst. Zuschüsse	0	0	0	0		
10	Bund: konsumtive institutionelle Zuschüsse	0	0	0	0		
11	Arbeitsplatzfinanzierung/ Bundesagentur für Arbeit	0	0	0	0		
12	EU: konsumtive institutionelle Zuschüsse	0	0	0	0		
13	sonst. kons. institut. Zuschüsse Anderer	0	0	0	0		
14	konsumtive Projektmittel	0	0	0	0		
15	Kulturressort: konsumtive Projektmittel	0	0	0	0		
16	HauptstadtKulturFonds: konsumtive Projektmittel	0	0	0	0		
17	Lotto: konsumtive Projektmittel	0	0	0	0		
18	Land Berlin: Sonstige konsumtive Projektmittel	0	0	0	0		
19	andere Bundesländer: konsumtive Projektmittel	0	0	0	0		
20	öffentl. Kulturinstitutionen: konsumtive Projektmittel	0	0	0	0		
21	Bund: konsumtive Projektmittel	0	0	0	0		
22	EU: konsumtive Projektmittel	0	0	0	0		
23	sonstige kons. Projektmittel Anderer	0	0	0	0		
24	Zuschüsse investiv	0	0	0	0		
25	Kulturressort: investive Zuschüsse	0	0	0	0		
26	Lotto: investive Mittel	0	0	0	0		
27	Land Berlin: Sonstige investive Zuschüsse	0	0	0	0		
28	andere Bundesländer: investive Mittel	0	0	0	0		
29	öffentl. Kulturinstitutionen: investive Mittel	0	0	0	0		
30	Bund: investive Zuschüsse	0	0	0	0		
31	EU: investive Mittel	0	0	0	0		
32	sonstige investive Zuschüsse Anderer	0	0	0	0		
#	Kennzahlen - Zuschüsse						
33	Zuschüsse Land Berlin	230	230	230	230		
34	konsumtive Zuschüsse Land Berlin	230	230	230	230		
35	investive Zuschüsse Land Berlin	0	0	0	0		
36	Öffentliche Drittmittel	0	0	0	0		
37	Zuschüsse Bund	0	0	0	0		
#	Zuschüsse - Bemerkungen						
I							
II							
III							
IV							
V							
VI							
VII							
VIII							
IX							
X							

#	Vermögen (Bilanz) und Kennzahlen	vorl. IST 2012 T€	PLAN 2013 T€	PLAN 2014 T€	PLAN 2015 T€	Abw. Plan 2014 zu 2013	
						abs.	in %
1	Aktiva	6.481	6.128	6.178	6.169	50	1%
2	ausst. Einlagen auf das gezeichnete Kapital	3	3	3	3		
3	Anlagevermögen	99	89	77	54	-12	-14%
4	immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0	0		
5	Sachanlagen	90	80	68	46	-12	-15%
6	Finanzanlagen	9	9	9	9		
7	Umlaufvermögen	4.918	4.727	4.665	4.665	-62	-1%
8	Vorräte	35	35	35	35		
9	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	923	950	950	950		
10	Forderungen ggü. verb. Unternehmen/Beteil.	3.500	3.280	3.280	3.280		
11	Forderungen gegenüber Land Berlin	0	0	0	0		
12	Sonstige Forderungen	85	50	50	50		
13	Weitere Vermögensgegenstände	0	0	0	0		
14	Frei verfügbare flüssige Mittel	375	412	350	350	-62	-15%
15	Zweckgebundene flüssige Mittel	0	0	0	0		
16	Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	20	10	10	10		
17	Aktive latente Steuern	0	0	0	0		
18	Aktiver Unterschiedsbetr. aus Vermögensber.	0	0	0	0		
19	Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	1.441	1.300	1.423	1.437	123	9%
20	Passiva	6.481	6.128	6.178	6.169	50	1%
21	Eigenkapital	0	0	0	0		
22	Kapital laut Satzung	0	0	0	0		
23	Rücklagen (vor Verwendung)	0	0	0	0		
24	Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0	0		
25	Gewinnvortrag(+) / Verlustvortrag(-)	0	0	0	0		
26	Jahresüberschuss(+) / Jahresfehlbetrag(-)	0	0	0	0		
27	Sonderposten	0	0	0	0		
28	Rückstellungen	162	147	147	147		
29	Verbindlichkeiten	6.319	5.982	6.031	6.022	49	1%
30	Passive latente Steuern	0	0	0	0		
31	Pass. Rechnungsabgrenzungsposten	0	0	0	0		
32	Eigenwirtschaftlichkeit (%)	105,2	98,8	96,4	96,3	-2,4	
33	Zuschussintensität Gesamt (%)	3,1	3,1	3,9	3,8	0,8	
34	Zuschussintensität Land Berlin (%)	3,1	3,1	3,9	3,8	0,8	
35	Kostendeckungsgrad (%)	108,3	101,9	100,3	100,1	-1,6	
36	Kalkulatorische Miete in T€	0	0	0	0		
#	Vermögen (Bilanz) und Kennzahlen - Bemerkungen						
I							
II							
III							
IV							
V							
VI							
VII							
VIII							
IX							
X							

#	Investitionen	vorl. IST 2012 T€	PLAN 2013 T€	PLAN 2014 T€	PLAN 2015 T€	Abw. Plan 2014 zu 2013 abs. in %	
1	Eigene Investitionen	0	10	0	0	-10	-100%
2	Investitionen Dritter	0	0	0	0		
3	davon Investitionen - kulturfachliche Zwecke	0	0	0	0		
4	davon Investitionen - Gebäude	0	0	0	0		
5	davon Unterhaltung durch Dritte	0	0	0	0		
I							
II							
III							
IV							
V							
VI							
VII							
VIII							
IX							
X							

#	Personal	vorl. IST 2012 T€	PLAN 2013 T€	PLAN 2014 T€	PLAN 2015 T€	Abw. Plan 2014 zu 2013 abs. in %	
1	Anzahl Mitarbeiter in Köpfen	61	37	37	37		
2	kulturfachlicher Bereich	6	4	4	4		
3	nichtkulturfachlicher Bereich	55	34	34	34		
4	Auszubildende, Praktikanten, Volontäre	0	0	0	0		
5	Strukturelle Personaldaten						
6	Anzahl der Frauen	31	21	21	21		
7	Anteil der Frauen	51%	48%	48%	48%	0%	
8	Anzahl der Männer	30	23	23	23		
9	Anteil der Männer	49%	52%	52%	52%	0%	
10	Anzahl Teilzeitbesch. (pl. Personal)	28	25	25	25		

#	Personal - Bemerkungen
I	
II	
III	
IV	
V	
VI	
VII	
VIII	
IX	
X	

#	Leistung und Kennzahlen	vorl. IST 2012 T€	PLAN 2013 T€	PLAN 2014 T€	PLAN 2015 T€	Abw. Plan 2014 zu 2013 abs. in %	
1	Neuproduktionen (Premieren)	6	4	4	5	0,0	
2	davon Hauptbühne	6	4	4	5	0,0	
3	Repertoire	6	2	1	1	-1,0	-50%
4	davon Hauptbühne	6	2	1	1	-1,0	-50%
5	Sonderveranstaltungen / Sonderkonzerte (Anzahl)	12	10	10	0	0,0	
6	Koproduktionen	2	3	6	6	3,0	100%
7	Anzahl kurzfristige Vermietungen	0	0	1	1	1,0	
8	Anzahl Spieltage Hauptbühne	317	310	305	303	-5,0	-2%
9	Anzahl Spieltage übrige Bühnen	0	323	258	259	-65,0	-20%
10	Anzahl Vorstellungen eigene Gastspiele	338	279	232	282	-47,0	-17%
11	Anzahl Vorstellungen in Berlin	591	585	567	562	-18,0	-3%
12	davon Hauptbühne	591	585	567	562	-18,0	-3%
13	Anzahl Vorstellungen durch Vermietung	0	0	0	0	0,0	
14	davon Hauptbühne	0	0	0	0	0,0	
15	Besucher/-innen gesamt	506.035	474.753	419.720	468.680	-55.033,0	-12%
16	davon außerhalb Berlins	312.200	240.000	200.000	250.000	-40.000,0	-17%
17	davon zahlende in Berlin (ohne Vermietung)	172.972	212.253	197.748	196.812	-14.505,0	-7%
18	davon Hauptbühne	172.972	212.253	197.748	196.812	-14.505,0	-7%
19	Angebotene Plätze in Berlin	396.785	410.075	395.151	406.243	-14.924,0	-4%
20	davon Hauptbühne	396.785	410.075	395.151	406.243	-14.924,0	-4%
21							
22							
23							
24							
25							
26							
27							
28							
29							
30							
31							
#	Kennzahlen (inkl. kalk. Werte)						
38	Zuschuss pro Besucher in Berlin in €	1,2	1,0	1,0	1,1	0,1	
39	Zuschuss pro zahlender Besucher in Berlin in €	1,3	1,1	1,2	1,2	0,1	
#	Leistung und Kennzahlen - Bemerkungen						
I							
II							
III							
IV							
V							
VI							
VII							
VIII							
IX							
X							

Erläuterungen zum Wirtschaftsplan der Komödie Berliner Privattheater GmbH, der Komödie Bühnen GmbH und des Theater am Kurfürstendamm Hans Wölffer GmbH und Co. KG

1. Rahmenbedingungen

Die Situation der seit mittlerweile einem Jahrzehnt vom Abriss bedrohten Bühnen am Kurfürstendamm ist unverändert schwierig. Nach jahrelangem Stillstand, der durch die Finanzkrise 2008 verursacht wurde, hat der Investor, die Firma Ballymore, im Frühjahr 2013 neue Planungen für das Kurfürstendammkarree vorgestellt. Nach wie vor ist der Abriss der beiden Theater und der Neubau eines Theaters am Kurfürstendamm vorgesehen. Des Weiteren ist eine Nutzungsänderung des auf dem Grundstück gelegenen Hochhauses geplant, in dem in Zukunft anstelle von Büros Wohnungen angeboten werden sollen. Immerhin ist also eine langfristige Perspektive für den Standort gesichert.

Bei der Präsentation der Planungen im Stadtentwicklungsausschusses am 13.3.2013 äußerte der Repräsentant der Firma Ballymore, Herr Mike de Mug, die Hoffnung, bereits im Herbst 2014 eine Baugenehmigung zu erhalten und im Frühjahr 2015 mit dem Neubau des Kudammkarrees beginnen zu können.

Diese Ankündigung haben wir zur Kenntnis genommen, konkrete Aktivitäten sind, auch laut Aussage des Bezirksamtes, seither nicht zu erkennen. Der angekündigte Zeitplan ist also in keinem Fall einzuhalten. Im Gegenteil: Wir können von einem unveränderten Betrieb der Komödie und dem Theater am Kurfürstendamm auch in den Jahren 2014 und 2015 ausgehen.

Diese Einsicht ist auch mit Blick auf die Planung und Erstellung der Spielpläne von existentieller Bedeutung für die Theater, da unserer Erfahrung nach das bei weitem größte Risiko für unsere Betriebe darin besteht, auf eine verlängerte Nutzungsmöglichkeit der Bühnen nicht ausreichend vorbereitet zu sein. Wir planen also aktuell die Spielpläne bis Ende 2015.

Gleichzeitig sehen wir uns in einem zunehmend verzerrten Wettbewerb mit den anderen Bühnen der Stadt, werden doch die teilweise sehr hohen Zuwendungen dafür genutzt, durch Sonderaktionen wie Theatertage o.ä. die Eintrittspreise künstlich so weit zu senken, daß ein sehr niedriges Durchschnitts- Eintritts Preis- Niveau in der Stadt entsteht. An dieser Preisgestaltung können wir uns aus wirtschaftlichen Gründen nicht beteiligen, können aber auch die Eintrittspreise nicht erhöhen.

2. Spielbetrieb

Wir planen auch weiterhin, in Berlin deutlich über 500 Vorstellungen pro Jahr anzubieten. Wir werden dem Berliner Publikum und Touristen vor allen Dingen Eigenproduktionen und Koproduktionen präsentieren, die dem modernen großstädtischen Unterhaltungstheater zuzuordnen sind und gehen davon aus, dabei 200.000 bis 250.000 Karten pro Jahr zu verkaufen. Damit sind die beiden Kurfürstendamm Theater die Berliner Sprechbühnen mit den meisten Besuchern in der Stadt.

Für den Bezirk Charlottenburg- Wilmersdorf und speziell für den Kurfürstendamm und Umgebung ist das Bespielen des Standortes Kurfürstendamm von sehr großer Wichtigkeit. Von unseren Besuchern sind nach Aussage der Kulmon- Besucherumfrage 34 % Touristen, von denen 52 % sogar angaben,

„auch oder ausschließlich wegen dem Theaterbesuch in den Kurfürstendamm Bühnen“ in Berlin zu sein!

Die Verwertung der Produktionen auf Tournee und bei Gastspielen in anderen deutschen Großstädten ist nicht nur eine wichtige wirtschaftliche Säule der Theaterbetriebe in Berlin, sondern hat die Wahrnehmbarkeit der Komödie und des Theaters am Kurfürstendamm in den verschiedenen Teilen Deutschlands verstärkt und ist nun von großer Wichtigkeit: Für viele Berlinbesucher ist ein Besuch beim „Original“ am Kurfürstendamm ein Muss und oftmals der Grund, Berlin überhaupt zu besuchen (s.o.). Der Berlinbesuch wird um den Theaterbesuch am Kurfürstendamm herum gestaltet. Dieser Effekt ist sicherlich auch unserer überregionalen Präsenz zuzuschreiben.

3. Investitionen

Aufgrund der unsicheren Zukunft am Standort versuchen wir weiterhin, keinerlei Investitionen zu tätigen. Es werden ausschließlich unbedingt erforderliche Instandhaltungsmaßnahmen durchgeführt.

4. Plandaten der Erfolgsrechnung

Die Plandaten der Erfolgsrechnung basieren auf der Vorstellung, dass auch öffentlich eine konkrete Perspektive für den Spielbetrieb am Kurfürstendamm bekannt gegeben wird.

Die Erfahrung der letzten Jahre hat gezeigt, daß jeder öffentlich kommunizierte „Abrisstermin“ zu einer großen Verunsicherung unserer potentiellen Besucher führt. Jedes Mal entsteht der Eindruck, wir sind nicht mehr da, was sich sofort und unmittelbar auf die Verkaufszahlen auswirkt. Sobald Ballymore konkrete, genehmigungsfähige Pläne und Konzepte für die Neugestaltung des Kudammkarrees vorgestellt hat, werden wir unsererseits die erforderlichen Massnahmen ergreifen, um unsere Gäste neugierig auf die Zukunft des Theater zu machen, und so negative Einflüsse auf den Verkauf zu vermeiden

5. Ausblick

Trotz der widrigen und kaum berechenbaren äusseren Umstände gehen wir von einem positiven Trend unserer Besucherzahlen aus. Gleichzeitig wird auf dem durchweg subventionierten Theatermarkt die Existenz der privat geführten Kurfürstendambühnen durch die institutionelle Förderung gewährleistet.

Wir erwarten bis spätestens September 2013 detaillierte Planungen des Investors, die den Fortgang des Bauvorhabens klar werden lassen. Daraus wird sich dann eine definitive und langfristige Perspektive des Kultur und Theaterstandortes am Kurfürstendamm ergeben.

Unser Ziel wird es in jedem Fall sein, in den Jahren 2014 und 2015 weiterhin erfolgreich Theater in Berlin zu machen.

Martin Woelffer/Michael Forner

Bühnen am Kurfürstendamm

Übersicht Stellen 2014/2015

Stellen-/Funktionsbezeichnung

	2014	2015
A. Planmäßiges kulturf.- künstlerisches Personal		
Technik		
Requisiteur	1,50	1,50
Maskenbildner	0,75	0,75
Summe	2,25	2,25
Sonstige		
Chefdramaturg	0,75	0,75
Intendant	0,50	0,50
Summe	1,25	1,25
B. Planmäßig nicht kulturf.- künstlerisches Personal		
Technik		
Technischer Direktor	1,00	1,00
Technische Ltg.	1,00	1,00
Tischler	2,00	2,00
Inspizienz	1,60	1,60
Inspizienz/Beleuchtung/Bühnen und Tontechniktechnik	2,40	2,40
Beleuchtungsmeister	1,00	1,00
Technik	2,00	2,00
Haustechnik	0,50	0,50
Pförtner	0,75	0,75
Ankleiderin/Kostüme	1,50	1,50
Dekorateur	1,00	1,00
Summe	14,75	14,75
Verwaltung		
Geschäftsführer	2,00	2,00
Chefsekretärin	0,75	0,75
Tournee/Sekretariat	0,75	0,75
Ltg. Gastspiele	1,00	1,00
Personal/Lohn	1,00	1,00
Finanzbuchhalter / EDV	3,00	3,00
Assistenz künstl,Ltg/MA Tourneebüro	0,75	0,75
Presse/Marketing	2,50	2,50
Vertriebsleiter	1,00	1,00
MA/Vertrieb	5,05	5,05
Teamleiter CallCenter	1,00	1,00
Summe Verwaltung	18,80	18,80
Gesamt	37,05	37,05