

2582 B

An
den Vorsitzenden des Hauptausschusses
über
die Präsidentin des Abgeordnetenhauses von Berlin
über
Senatskanzlei - G Sen -

Wirtschaftsplan Maxim Gorki Theater

Kapitel 0810 - Senatsverwaltung für Kultur und Gesellschaftlichen Zusammenhalt - Kultur
Titel 68246 - Zuschuss an das Maxim Gorki Theater

Vorgang: 94. Sitzung des Hauptausschusses vom 05.12.2025
97. Sitzung des Hauptausschusses vom 18.02.2026
98. Sitzung des Hauptausschusses vom 04.03.2026

Rote Nrn.: 2582, 2582 A

Der Hauptausschuss hat in seiner oben bezeichneten Sitzung Folgendes beschlossen:

„SenKultGZ wird gebeten, dem Hauptausschuss zum 30.04.2026 den fortgeschriebenen Wirtschaftsplan des Maxim Gorki Theater aufzuliefern und die aktuelle Vermietungssituation mit der BIM sowie deren finanzielle Abbildung zu erläutern.“

Ich bitte, den Beschluss damit als erledigt anzusehen.

Hierzu wird berichtet:

Wirtschaftsplan 2026

Der fortgeschriebene Wirtschaftsplan 2026 des Maxim Gorki Theaters (MGT; Anlage) ist eine durch die Senatsverwaltung für Kultur und Gesellschaftlichen Zusammenhalt (SenKultGZ) aus Zeitgründen nicht vertieft, sondern kursorisch geprüfte Fassung.

Gegenüber dem im Rahmen der Haushaltsberatung 2026/27 beschlossenen Wirtschaftsplan 2026 wurden folgende Anpassungen vorgenommen:

1. Der Senatsentwurf für den Doppelhaushalt Berlin 2026 / 2027 sah einen konsumtiven institutionellen Zuschuss iHv. 19.845 T€ für das MGT vor. Durch den Beschluss des Doppelhaushalts 2026/207 wurde der Zuschuss an das MGT um 250 T€ auf 19.595 T€ gekürzt. Im vorliegenden Wirtschaftsplan wurde die Zuschusskürzung kompensiert und zur Gegenfinanzierung der nichtplanmäßige Personalaufwand um 250 T€ reduziert.
2. Der im Rahmen der Haushaltsberatung beschlossene Wirtschaftsplan 2026 weist Rücklagen iHv. 1.216 T€ zum 31.12.2026 aus. Das MGT hat mit dem 4. Quartalsbericht 2025 (Abgabefrist: 25.01.2026) der SenKultGZ mitgeteilt, dass die Rücklagen zum 31.12.2025 voraussichtlich nahezu vollständig verwendet sind. Der fortgeschriebene Wirtschaftsplan 2026 weist einen Jahresüberschuss in Höhe von 451 T€ auf, der dem Aufbau von in 2025 verbrauchten Mittel dient. Dieser wird durch eine Erhöhung der Einnahmen um 50 T€ sowie eine Reduzierung der Aufwendungen um 401 T€ erwirtschaftet.

Miete Bühnenservice

Im Oktober 2011 wurde rückwirkend ab 01.10.2010 zwischen dem Bühnenservice und dem MGT ein Mietvertrag abgeschlossen über die Nutzung von Flächen (ca. 1.670 qm) in den Werkstätten des Bühnenservice in der Liegenschaft Am Wriezener Bahnhof 1, die im Besitz der Stiftung Oper in Berlin (SOB) ist. Seither arbeiten die Werkstätten des MGT in der Liegenschaft Am Wriezener Bahnhof. Nach dem geltenden Mietvertrag vom 06.10.2011 zahlt das MGT eine symbolische Miete von 1 € pro Monat. Die Betriebskosten werden dem MGT anteilig zur Fläche (7,9 %) berechnet.

Am 17.03.2025 übersandte der Bühnenservice der SenKultGZ eine Kündigung des Mietvertrags zwischen dem Bühnenservice/Stiftung Oper in Berlin und dem Maxim-Gorki-Theater zum 31.12.2025. Ziel sollte eine Neuverhandlung des Mietvertrags über die vom MGT genutzte Fläche in den Werkstätten des Bühnenservice sein, die in die Zahlung einer regulären Kaltmiete durch das MGT an den Bühnenservice münden soll. Der Mietvertrag soll nicht gekündigt, sondern die Miethöhe in Verhandlungen zwischen Bühnenservice und MGT neu verhandelt werden. Dabei soll die verhandelte Miete nicht höher als für landeseigene Liegenschaften liegen, die von der BIM verwaltet werden (7,90/m²). In diesem Fall ist von einem haushaltsrelevanten Mehrbedarf für das MGT i.H.v. ca. 160 T€ jährlich auszugehen.

Die Verhandlungen zwischen dem Bühnenservice und dem MGT dauern aktuell noch an; die wirtschaftliche Situation des MGTs wird dabei berücksichtigt. Der fortgeschriebene Wirtschaftsplan 2026 enthält keine höhere Mietzahlung an den Bühnenservice, weil die Verhandlungen noch nicht abgeschlossen sind. Die Zahlung einer Miete im Haushaltsjahr 2026 würde das Jahresergebnis des MGT verschlechtern.

In Vertretung

Cerstin Richter-Kotowski
Senatsverwaltung für Kultur und Gesellschaftlichen Zusammenhalt

Wirtschaftsplan 2026/2027

Maxim Gorki Theater Berlin

Titel: 68246; 89179

Dieser Wirtschaftsplan wurde von der für Kultur zuständigen Senatsverwaltung für verbindlich erklärt:
Arbeitsversion Stand 26.03.2026

Dieser Wirtschaftsplan wurde durch das interne Kontrollgremium der Einrichtung genehmigt/festgestellt am:

Senatsverwaltung für Kultur und Gesellschaftlichen Zusammenhalt

Abteilung Kultur

Titel: 68246; 89179

Übersicht zum Wirtschaftsplan Maxim Gorki Theater Berlin

	Betrag (Plan)/€		vorl.
	2026	2025	Ergebnis/€ 2024
Bilanzpositionen			
Aktiva	5.189.771	4.750.159	7.558.767
I. Anlagevermögen (Summe)	2.373.771	2.500.000	2.740.564
I. a) Sachanlagen	2.373.771	2.500.000	2.740.564
I. b) Finanzanlagen	0	0	0
II. Umlaufvermögen (Summe)	2.816.000	2.250.159	4.818.203
II. a) Vorräte/Material	0	3.500	3.611
II. b) Fertigerzeugnisse	0	0	0
II. c) Forderungen	1.037.911	282.000	1.663.736
II. d) liquide Mittel	1.778.089	1.964.659	3.150.856
III. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
Passiva	5.189.771	4.750.159	7.558.767
I. Eigenkapital (Summe)	451.000	39.363	1.956.529
I. a) Grundkapital (gezeichnetes Kapital)	0	0	0
I. b) Rücklagen (nach Verwendung)	0	831.905	1.989.113
I. c) Bilanzergebnis	451.000	-792.542	-32.583
I. ca) Jahresergebnis	451.000	-792.542	-32.583
I. cb) Ergebnisvortrag	0	0	0
I. cc) Rücklagenveränderungen	0	0	0
II. Sonderposten für Zuschüsse	2.373.771	2.500.000	2.740.564
III. Fremdkapital (Summe)	2.365.000	2.210.796	2.861.674
III. a) Rückstellungen	1.400.000	1.246.500	1.654.530
III. b) kurzfristige Verbindlichkeiten	965.000	964.296	1.207.144
III. c) langfristige Verbindlichkeiten	0	0	0

Senatsverwaltung für Kultur und Gesellschaftlichen Zusammenhalt

Abteilung Kultur

Titel: 68246; 89179

Übersicht zum Wirtschaftsplan Maxim Gorki Theater Berlin

	Plan/€		vorl.
	2026	2025	Egebnis/€ 2024
Erfolgsrechnung (GuV)			
Erträge (Summe)	21.618.035	20.660.035	22.178.059
I. Betriebsertrag (Summe)	1.753.035	1.403.035	2.273.578
I. a) Umsatzerlöse (auch Gebühren, Beiträge)	1.448.035	1.248.035	1.893.969
I. aa) Mieten und Pachten	37.035	37.035	97.972
I. ab) Verwaltungskostenerstattung	0	0	0
I. b) Sonstige Betriebserträge	305.000	155.000	379.609
II. Betriebsfremde Erträge (Summe)	0	0	228.995
II. a) Zuwendungen des Bundes und von anderen Ländern	0	0	228.995
II. b) Zuwendungen Dritter	0	0	0
II. c) Zinserträge	0	0	0
II. d) Sonstige betriebsfremde Erträge	0	0	0
III. Zuschüsse des Landes Berlin (Summe)	19.865.000	19.257.000	19.675.486
konsumtiv	19.845.000	19.237.000	19.655.486
investiv	20.000	20.000	20.000
Aufwendungen (Summe)	21.167.035	21.452.577	22.210.642
I. Personalaufwand	16.085.906	16.043.021	16.132.108
II. Sachaufwand	1.735.350	2.144.596	1.734.932
III. Abschreibungen	300.000	150.000	297.377
IV. Sonstiger Aufwand (Summe)	3.045.779	3.114.960	4.046.225
IV. a) Schuldendienst (Zinsaufwendungen)	0	0	89
IV. b) Zuwendungen und Zuschüsse (ohne Investitionen)	0	0	0
IV. c) besondere Finanzierungsausgaben	0	0	0
IV. d) sonstiger betrieblicher Aufwand	3.045.779	3.114.960	4.046.135
Jahresergebnis (Erträge abzgl. Aufwendungen)	451.000	-792.542	-32.583
nachrichtlich:			
investives Volumen	100.000	150.000	721.346
Projektförderung	250.000	250.000	871.928

#	Erfolg (GuV)	vorl. IST	PLAN 2025	PLAN 2026	Abw. Plan	
		2024			2026 zu 2025	
		T€	T€	T€	abs.	in %
1	Umsatzerlöse	1.894	1.248	1.448	200	16%
2	darunter Kartenverkauf, Eintrittsgelder, Nutzungsentgelte, Teilnehmergebühren ...	1.662	1.100	1.300	200	18%
3	darunter andere Erlöse (z.B. Gastspiel, Kataloge)	111	105	105		0%
4	Bestandsveränderungen	0	0	0		
5	Aktivierte Eigenleistungen	0	0	0		
6	Sonstige betriebliche Erträge	19.987	19.262	19.870	608	3%
7	darunter Spenden	18	0	0		
8	darunter öffentliche Zuwendungen & Zuschüsse	19.904	19.257	19.865	608	3%
9	Summe betrieblicher Erträge	21.881	20.510	21.318	808	4%
10	Kulturfachlicher Sachaufwand (Spielbetrieb)	1.735	2.145	1.735	-410	-19%
11	davon Material, RHB und Waren	272	667	526	-141	-21%
12	davon bezogene Leistungen	1.463	1.478	1.210	-268	-18%
13	darunter kulturf. freie Mitarbeiter & Honorarkräfte	0	0	0		
14	davon andere kulturf. Sachaufwendungen	0	0	0		
15	Personalaufwand	16.132	16.043	16.086	43	0%
16	davon Löhne, Gehälter	13.133	13.160	13.078	-82	-1%
17	davon Sozialabgaben, Altersversorgung	2.489	2.825	2.950	125	4%
18	davon Einstellung in Personalrückstellungen	430	0	0		
19	davon Honorare	0	0	0		
20	davon sonstiger Personalaufwand	79	58	58		
21	Abschreibungen	297	150	300	150	100%
22	Sonstige betriebliche Aufwendungen	3.260	2.964	2.945	-19	-1%
23	darunter Grundstücks- und Gebäudeaufwand	2.430	2.416	2.463	47	2%
24	Summe betriebliche Aufwendungen	21.425	21.302	21.066	-236	-1%
25	Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0		
26	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0		
27	Erträge aus Beteiligungen	0	0	0		
28	Aufwendungen aus Beteiligungen	0	0	0		
29	Erträge aus der Auflösung von Sonderposten	297	150	300	150	100%
30	Aufwand Einstellung SoPo/Verbindlichkeiten	784	150	100	-50	-33%
31	Erfolgssteuern (Einkommen und Ertrag)	0	1	1		
32	Ergebnis nach Steuern	-31	-793	451	1.244	> 100%
33	Sonstige Steuern	1	0	0		
34	Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-33	-793	451	1.244	> 100%
35	Ergebnisvortrag	0	0	0		
36	Entnahmen aus Rücklagen	0	0	0		
37	Einstellung in Rücklagen	0	0	0		
38	Bilanzergebnis	-33	-793	451	1.244	> 100%

#	Erfolg (GuV) - Bemerkungen
I	Das Bilanzergebnis per 31.12.2026/27 berechnet sich nicht auf der Grundlage des Wirtschaftsplanes 2025, sondern vielmehr auf Basis der zum Zeitpunkt der Planerstellung bekannten Daten in Verbindung mit der von der Einrichtung
II	Ergebnisprognose für 2025 (Stand Juni 2025).
III	Aufgrund des Intendantenzwechels zum 01.08.2026 ist die Planung für die neue Spielzeit noch nicht abgeschlossen. Insbesondere die Leistungskennzahlen können sich unterjährig verändern.
IV	
V	
VI	Der Wirtschaftsplan berücksichtigt nur gesicherte Drittmittel. Unterjährig positive Entscheidungen zu Förderprojekten wirken sich ertrags- und aufwandseitig aus.
VII	
VIII	
IX	
X	

#	Zuschüsse	vorl. IST 2024 T€	PLAN 2025 T€	PLAN 2026 T€	Abw. Plan 2026 zu 2025	
					abs.	in %
1	Zuschüsse	19.904	19.257	19.865	608	3%
2	konsumtive Zuschüsse	19.884	19.237	19.845	608	3%
3	konsumtive institutionelle Zuschüsse	19.013	18.987	19.595	608	3%
4	Kulturressort: konsumtive institutionelle Mittel	17.223	17.197	17.613	416	2%
5	Kulturressort: Zuschüsse für Ausbildungsmittel	0	0	0		
6	Kulturressort: konsumtiv institutionell für FM/BIM	1.790	1.790	1.982	192	11%
7	Land Berlin: Sonstige kons. institut. Zuschüsse	0	0	0		
8	andere Bundesländer: kons. institut. Zuschüsse	0	0	0		
9	öffentl. Kulturinstitutionen: kons. inst. Zuschüsse	0	0	0		
10	Bund: konsumtive institutionelle Zuschüsse	0	0	0		
11	Arbeitsplatzfinanzierung/ Bundesagentur für Arbeit	0	0	0		
12	EU: konsumtive institutionelle Zuschüsse	0	0	0		
13	sonstige kons. institut. Zuschüsse Anderer	0	0	0		
14	konsumtive Projektmittel	872	250	250		0%
15	Kulturressort: konsumtive Projektmittel	328	250	250		
16	HauptstadtKulturFonds: konsumtive Projektmittel	188	0	0		
17	Lotto: konsumtive Projektmittel	0	0	0		
18	Land Berlin: Sonstige konsumtive Projektmittel	127	0	0		
19	andere Bundesländer: konsumtive Projektmittel	0	0	0		
20	öffentl. Kulturinstitutionen: konsumtive Projektmittel	0	0	0		
21	Bund: konsumtive Projektmittel	229	0	0		
22	EU: konsumtive Projektmittel	0	0	0		
23	sonstige kons. Projektmittel Anderer	0	0	0		
24	investive Zuschüsse	20	20	20		0%
25	Kulturressort: investive Zuschüsse	20	20	20		
26	Lotto: investive Mittel	0	0	0		
27	Land Berlin: Sonstige investive Zuschüsse	0	0	0		
28	andere Bundesländer: investive Mittel	0	0	0		
29	öffentl. Kulturinstitutionen: investive Mittel	0	0	0		
30	Bund: investive Zuschüsse	0	0	0		
31	EU: investive Mittel	0	0	0		
32	sonstige investive Zuschüsse Anderer	0	0	0		
# Kennzahlen - Zuschüsse						
33	Zuschüsse Land Berlin	19.675	19.257	19.865	608	3%
34	konsumtive Zuschüsse Land Berlin	19.655	19.237	19.845	608	3%
35	investive Zuschüsse Land Berlin	20	20	20		0%
36	Öffentliche Drittmittel	229	0	0		
37	Zuschüsse Bund	229	0	0		
# Zuschüsse - Bemerkungen						
I	Erhöhung der institutionellen Zuwendung des Landes Berlin aufgrund zusätzlicher Mittel für Tarif-/Personalkostensteigerungen bei Reduzierung der institutionellen Zuwendung des Landes Berlin aufgrund notwendiger Haushaltskonsolidierung.					
II						
III						
IV						
V						
VI						
VII						
VIII						
IX						
X						

#	Bilanz	vorl. IST	PLAN 2025	PLAN 2026	Abw. Plan	
		2024			2026 zu 2025	
		T€	T€	T€	abs.	in %
1	Aktiva	7.559	4.750	5.190	440	9%
2	ausst. Einlagen auf das gezeichnete Kapital	0	0	0		
3	Anlagevermögen	2.741	2.500	2.374	-126	-5%
4	Immaterielle Vermögensgegenstände	32	0	25	25	
5	Sachanlagen	2.709	2.500	2.349	-151	-6%
6	Finanzanlagen	0	0	0		
7	Umlaufvermögen	4.760	2.200	2.766	566	26%
8	Vorräte	4	4	0	-4	-100%
9	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0	28	32	4	12%
10	Forderungen ggü. verb. Unternehmen/Beteil.	0	0	0		
11	Forderungen gegenüber Land Berlin	1.572	0	906	906	
12	Sonstige Forderungen	0	0	0		
13	Weitere Vermögensgegenstände	34	204	50	-154	-75%
14	Frei verfügbare flüssige Mittel	1.574	1.965	1.778	-187	-9%
15	Zweckgebundene flüssige Mittel	1.577	0	0		
16	Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	58	50	50		
17	Aktive latente Steuern	0	0	0		
18	Aktiver Unterschiedsbetr. aus Vermögensverr.	0	0	0		
19	Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0		
20	Passiva	7.559	4.750	5.190	440	9%
21	Eigenkapital	1.957	39	451	412	> 100%
22	Kapital laut Satzung	0	0	0		
23	Rücklagen (vor Verwendung)	1.989	832	0	-832	-100%
24	Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0		
25	Gewinnvortrag(+) / Verlustvortrag(-)	0	0	0		
26	Jahresüberschuss(+) / Jahresfehlbetrag(-)	-33	-793	451	1.244	> 100%
27	Sonderposten	2.741	2.500	2.374	-126	-5%
28	Rückstellungen	1.655	1.247	1.400	153	12%
29	Verbindlichkeiten	904	564	565	1	0%
30	Passive latente Steuern	0	0	0		
31	Passiver Rechnungsabgrenzungsposten	303	400	400		
# Kennzahlen						
32	Eigenwirtschaftlichkeit (%)	9,3	5,9	7,0	1,1	
33	Zuschussintensität Gesamt (%)	90,5	90,3	95,2	4,9	
34	Zuschussintensität Land Berlin (%)	89,4	90,3	95,2	4,9	
35	Kostendeckungsgrad (%)	99,8	96,3	102,2	5,9	
36	Kalkulatorische Miete in T€	0	0	0		
# Bilanz und Kennzahlen - Bemerkungen						
I	Die Bilanzdaten per 31.12.2026/27 berechnen sich nicht auf der Grundlage des Wirtschaftsplanes 2025, sondern vielmehr auf Basis der zum Zeitpunkt der Planerstellung bekannten Daten in Verbindung mit der von der Einrichtung					
II	Ergebnisprognose für 2025 (Stand Juni 2025).					
III						
IV						
V						
VI						
VII						
VIII						
IX						
X						

#	Investitionen	vorl. IST	PLAN 2025	PLAN 2026	Abw. Plan	
		2024			2026 zu 2025	
		T€	T€	T€	abs.	in %
1	Eigene Investitionen	721	150	100	-50	-33%
2	Investitionen Dritter	0	0	0		
3	davon Investitionen - kulturfachliche Zwecke	0	0	0		
4	davon Investitionen - Gebäude	0	0	0		
5	davon Unterhaltung durch Dritte	0	0	0		
#	Investitionen - Bemerkungen					
I						
II						
III						
IV						
V						
VI						
VII						
VIII						
IX						
X						

#	Personal	vorl. IST 2024	PLAN 2025	PLAN 2026	Abw. Plan 2026 zu 2025	
					abs.	in %
1	Anzahl Mitarbeiter in Köpfen	209	209	213	4	2%
2	kulturfachlicher Bereich	115	123	122	-1	-1%
3	nichtkulturfachlicher Bereich	94	86	91	5	6%
4	Auszubildende, Praktikanten, Volontäre	6	6	6		0%
5	Strukturelle Personaldaten					
6	Anzahl der Frauen	97	92	102	10	11%
7	Anteil der Frauen	46%	44%	48%	4%	9%
8	Anzahl der Männer	112	116	111	-5	-4%
9	Anteil der Männer	54%	56%	52%	-3%	-6%
10	Anzahl Personen Divers	0	1	0	-1	-100%
11	Anteil Personen Divers	0%	0%	0%		
12	Anzahl Teilzeitbeschäftigte	61	49	61	12	24%

#	Personal - Bemerkungen
I	
II	
III	
IV	
V	
VI	
VII	
VIII	
IX	
X	

#	Leistung und Kennzahlen	vorl. IST 2024	PLAN 2025	PLAN 2026	Abw. Plan 2026 zu 2025	
					abs.	in %
1	Neuproduktionen (Premieren)	20	17	13	-4,0	-24%
2	darunter Hauptbühne	10	12	8	-4,0	-33%
3	Repertoire	59	34	36	2,0	6%
4	darunter Hauptbühne	37	26	26	0,0	
5	Sonderveranstaltungen / Sonderkonzerte (Anzahl)	42	100	75	-25,0	-25%
6	Koproduktionen	2	0	0		
7	Anzahl kurzfristige Vermietungen	2	5	5	0,0	0%
8	Anzahl Spieltage Hauptbühne	227	240	198	-42,0	-18%
9	Anzahl Spieltage übrige Bühnen	154	150	108	-42,0	-28%
10	Anzahl Vorstellungen eigene Gastspiele	3	6	6	0,0	
11	Anzahl Vorstellungen in Berlin	415	394	306	-88,0	-22%
12	darunter Hauptbühne	235	244	198	-46,0	-19%
13	Anzahl Vorstellungen durch Vermietung	0	0	0		
14	darunter Hauptbühne	0	0	0		
15	Besucher/-innen gesamt	102.598	94.600	79.300	-15.300,0	-16%
16	darunter außerhalb Berlins	2.430	5.000	5.000	0,0	
17	darunter zahlende in Berlin (ohne Vermietung)	93.178	84.600	70.600	-14.000,0	-17%
18	darunter Hauptbühne	80.144	75.000	63.200	-11.800,0	-16%
19	Angebote Plätze in Berlin	111.042	102.000	92.820	-9.180,0	-9%
20	darunter Hauptbühne	94.776	90.000	83.100	-6.900,0	-8%
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						
31						
#	Kennzahlen (inkl. kalk. Werte)					
38	Gesamtzuschuss pro Besucher Berlin in €	198,7	214,9	267,4	52,5	
39	Zuschuss inst. Kulturressort pro Besucher Berlin in €	190,0	212,1	264,0	51,9	
40	Gesamtzuschuss pro zahlender Besucher Berlin in €	213,6	227,6	281,4	53,8	
41	Zuschuss inst. Kulturress. pro zahl. Besucher Berlin in €	204,3	224,7	277,8	53,1	
#	Leistung und Kennzahlen - Bemerkungen					
I	Der Wirtschaftsplan berücksichtigt nur gesicherte Drittmittel. Unterjährig positive Entscheidungen zu Förderprojekten wirken sich erhöhend auf die leistungsbezogenen Daten aus.					
II	Aufgrund des Intendanzwechsels zum 01.08.2026 ist die Planung für die neue Spielzeit noch nicht abgeschlossen. Insbesondere die Leistungskennzahlen können sich unterjährig verändern.					
III						
IV						
V						
VI						
VII						
VIII						
IX						
X						